

## HANDLUNGSFELDER

Platzt Ihr Lager aus allen Nähten? Nutzen Sie eine in die Jahre gekommene Technik für die Lagerung und Warenbewegung? Steigen Ihre Logistikkosten stetig da die Anforderungen wachsen und sich die Prozesse nicht schnell genug anpassen?

Die IPL Beratung bietet Ihnen verschiedene Möglichkeiten diese Situation positiv zu verändern. Wir wissen das Lagerhaltung Geld kostet und Ressourcen bindet, ohne einen entsprechenden Wertschöpfungsbeitrag zu generieren. Doch wird sind auch Experten für Logistiko-Optimierungen und binden die logistische Funktion optimal in Ihre Ablauforganisation ein, damit Logistik mehr ist als ein Cost-Center.

## UNSER VORGEHEN

### AUSGANGLAGE

In die interne Logistik unseres Kunden wurde viele Jahre nicht investiert. Die Folge daraus war, dass sich der Anteil der von der Logistik verursachten Kosten stetig erhöhte und inzwischen gut 20% der gesamten Werkskosten ausmachte. Als Projektziel wurde daher ausgegeben, die gesamte Logistikstruktur zu optimieren.

Die Lösungsansätze sollten dabei die weitergehende Nutzung der bestehenden Technik (Brown Field) mit einem kompletten Neuaufbau des Lagers (Green Field) ins Verhältnis setzten. Daneben waren Potentiale im Materialfluss (Logistik, Produktion, Administration) auszuweisen und in das Standortentwicklungskonzept einzubinden.

### PROJEKT-KICKOFF

Gewachsene Strukturen sind hartnäckig, wenn es darum geht aufgebrochen und im Sinne einer zukunftsweisen- den Struktur optimiert zu werden.

Daher wurde bereits in dieser ersten Projektphase eine Projektstruktur aufgesetzt, welche die logistische Gesamtaufgabe in die administrative Logistik (AL) und die physische Logistik (PL) teilt. Die erarbeiteten Idealkonzepte werden dann, unter Berücksichtigung der Prämissen, zu Realkonzepten in Varianten (Szenarien) verschmolzen und über Kosten- & Umsetzungspläne bewertet.



Abbildung 1: Projektstruktur

### ANALYSEPHASE (PL)

Die Analyse der physischen Logistik basiert auf Zahlen, Daten und Fakten. Es wurden daher für jede Unterneh- menseinheit (Unit) Wertströme, Bestände sowie Lager- und Transportfrequenzen (als Transportmatrix) aufge- zeichnet, Flächen und deren Nutzungen ermittelt,

### IPL Beratung GmbH

Produktionsmanagement und Logistikberatung

Schatzbogen 54  
D-81829 München

#### Unsere Experten:

#### Dr. Matthias Pfeffer

+49 (0)89 927 769 42  
matthias.pfeffer@ipl-beratung.de

#### Berkin Dincer, M.Sc. (TUM)

+49 (0)176 579 212 21  
berkin.dincer@ipl-beratung.de

www.ipl-beratung.de



