

HANDLUNGSFELDER

Stellen die Fixkosten einen überproportional großen Posten in Ihrer Bilanz? Platzt Ihr Lager aus allen Nähten und Erweiterungsmöglichkeiten für die Produktion fehlen? Ist Ihr Geschäft volatil und schwer planbar?

Dann nutzen Sie die Kompetenz der IPL Beratung. Wir setzen einen Prozess zum Outsourcing von starren Lager- und Logistikstrukturen in Gang und steigern so den variablen Anteil Ihrer Bilanz. Sie können sich dann wieder voll und ganz auf Ihre Kernkompetenzen konzentrieren.

UNSER VORGEHEN

AUSGANGLAGE

Gemessen an Umsatz und Gesamtpersonalstärke machte die Logistik bei unserem Kunden einen überproportionalen Anteil aus. Getrieben durch umfangreiche Restrukturierungsmaßnahmen der Konzernmutter mussten daher Lösungen erdacht werden, die die Kosten der Logistik zu reduzieren.

Da dies durch den erheblichen Aufwand neben dem Tagesgeschäft nicht zu stemmen war, wurde die IPL Beratung zu Rate gezogen, um Lösungen zu erarbeiten und diese auch umzusetzen.

IST-ANALYSE

Um eine Leistung ausschreiben zu können, bedarf es einer exakten Beschreibung der Prozesse. Daher nahm die IPL Beratung für die zur Disposition stehenden Bereiche folgende Informationen / Prozesse auf:

- verfügbare Daten / Prozesse → Abgleich mit fehlenden Daten / Prozesse
- Mengengerüst für Materialhandling
- Anforderungskatalog für Bewerber (Technik, IT, Zertifizierungen, etc.)
- Interne kritische Punkte
- Anforderungen an externe DL
- Technische Ressourcen
- Personalprofile

Insbesondere die fehlenden Daten & Prozesse wurden anschließend mit unserem Kunden erörtert. Hinsichtlich der Relevanz für aussagekräftige Ausschreibungsunterlagen wurden diese nachgepflegt. Das Mengengerüst an aktuellen Logistikkosten wurde zudem mittels Stammdatenoptimierung vervollständigt.

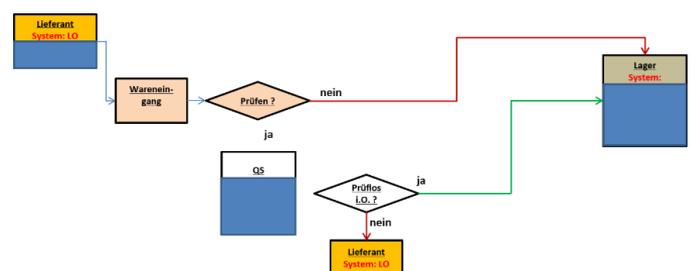


Abbildung 1: Prozessschaubild „WE extern“

IPL Beratung GmbH

Produktionsmanagement und Logistikberatung

Schatzbogen 54
D-81829 München

Unsere Experten:

Dr. Matthias Pfeffer

+49 (0)89 927 769 42

matthias.pfeffer@ipl-beratung.de

Kim Häring, Dipl.-Ing. (Fh), MBA

+49 (0)176 343 876 60

kim.haering@ipl-beratung.de



www.ipl-beratung.de

DATENPLAUSIBILISIERUNG

Nach Ermittlung der erforderlichen Daten wurden diese auf Plausibilität hin überprüft. Anschließend wurden aussagekräftige KPIs gebildet welche die Abläufe beschreiben und zur Bewertung der Bewerber dienen.

Die Auswertungen brachten umfassende Erkenntnisse zur aktuellen Logistiksituation in Bezug auf Redundanzen, Kosten und erforderliche Ressourcen hervor. Es wurden darüber hinaus Reports angefertigt, die eine verlässliche Aussage zur Situation der Logistik als Benchmark für die Bewertung von Angeboten darstellten.

ABSTIMMUNG FREMDVERGABE

Nach der Aufbereitung der Daten wurde gemeinsam mit dem Kunden erörtert, welche Bereiche der Logistik für eine Fremdvergabe letztendlich in Frage kommen. Dabei ging es vor allem darum, in wie weit ein externer Dienstleister in die internen Prozesse integriert werden kann und wie Schnittstellen sowohl in der Ablauf- und Aufbauorganisation integriert werden können.

Als Ergebnis wurden die logistischen Bereiche definiert, für die eine Ausschreibung erfolgen soll. Prozesse mit Zugang zu Firmen- und Kundengeheimnissen mussten ausgeschlossen werden.

REQUEST FOR QUOTATION

Da in einer Ausschreibung stets auch relevante Unternehmensinterne über die Abläufe etc. preisgegeben werden, wurden vor Versendung der Ausschreibung eine RFQ an Unternehmen verschickt. So wurde sichergestellt, dass nur die Unternehmen Einblick bekamen, die sich zur Verschwiegenheit verpflichtet haben.

AUSSCHREIBUNG

Die Formulierung der Ausschreibungsunterlagen basierte auf den ermittelten Prozessbeschreibungen und Mengengerüste. Um Bewerber mit der Ausschreibung nicht zu überfordern wurde die Einzeltätigkeiten in mehrere Kapitel zusammengefasst. Daraus wurde ein Excel-Tabellenblatt als Preisblankette generiert, in welches die Anbieter jeweils Ihre Preise je Leistungseinheit eintragen konnten.

Die Prozessbeschreibungen, Mengengerüste inkl. Entwicklungsvorhersagen für die kommenden Jahre und Rahmenbedingungen wurden ebenso in einem begleitenden Pamphlet übermittelt.

Darin enthalten war auch eine Bieterselbstauskunft anhand derer sich ein Unternehmen über die Angebotspreise hinaus darstellen konnte. Abgefragt wurden u.a. die Unternehmenshistorie und Erfahrungen mit ähnlichen Aufgaben. Ebenfalls steuerten wir die Ausschreibung und waren erster Ansprechpartner für Rückfragen.

Abteil. in der Leistungsbeschreibung	Prozessbeschreibung/Leistungsbeschreibung	Bitte vollständig für die Preisstellung eines Hauptpreises jeden Teilprozesses mit Preis, einem oder mehreren, dann aber additiven Nebenpreisen belegen									Preis je Teilprozess in EUR pro Tag	Gesamtpreis je Hauptprozess in EUR pro Tag					
		Tabular 1			Tabular 2			Tabular 3									
		Werk	Stapel	Substanz	Werk	Stapel	Substanz	Werk	Stapel	Substanz							
2.1	Transportkapazität	08	Werk	Tag								988,00 €	988,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
2.2	Transportkosten	30	Werk	Tag	20	Werk	Tag					200,00 €					
2.3	Kommunikationskosten	200	Werk	Tag	50	Werk	Tag					300,00 €	500,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
2.4	Transport/Ablicher Transport	300	Werk	Tag	3	Werk	Tag					900,00 €	900,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
2.5	Versand / Verpackung	9	Werk	Tag	4	Werk	Tag					36,00 €					
2.5.1	Verpackung des Vorwort	1	Werk	Tag								36,00 €	36,00 €				
2.5.2	Luftanlieferung und Versand von Auswahl befragter Teile	2	Werk	Tag								72,00 €	72,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
2.5.3	Verpackung des Haupttextes	3	Werk	Tag								36,00 €	36,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
2.5.4	Verpackung des Anhangs	5	Werk	Tag								180,00 €	180,00 €				
	Preis für eigene Erbringung											0,00 €					
<table border="1"> <tr> <td>Kleinste Logistikkosten/Tag</td> <td>3.974,00 €</td> </tr> <tr> <td>Kleinste Logistikkosten/Tag</td> <td>17.673,00 €</td> </tr> <tr> <td>Kleinste Logistikkosten/Tag</td> <td>608.070,00 €</td> </tr> </table>												Kleinste Logistikkosten/Tag	3.974,00 €	Kleinste Logistikkosten/Tag	17.673,00 €	Kleinste Logistikkosten/Tag	608.070,00 €
Kleinste Logistikkosten/Tag	3.974,00 €																
Kleinste Logistikkosten/Tag	17.673,00 €																
Kleinste Logistikkosten/Tag	608.070,00 €																

Abbildung 2: Preisblankette (schematisch)

AUSWAHL UND VERTRAG

Nach Rücksendung der Preisblanketten wurden alle Angebote miteinander verglichen. Anschließend wurden die Daten in einem Management Summary zusammengestellt und gemeinsam mit diesem eine Entscheidung über die Vergabe getroffen. Das Endgespräch mit dem Bieter sowie die Vertragsverhandlungen wurden durch die IPL Beratung übernommen. Für den Vertragsabschluss begleitetet wird unseren Kunden.

PROJEKtablauf Kompakt

- Prozessaufnahme und IST-Analyse
- Daten-Plausibilisierung und Vervollständigung
- Ermittlung KPIs und IST-Werte als Benchmark
- Abstimmung über Fremdvergabe
- Erstellung RFQ & Marktanalyse Bewerber
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen (Ausschreibungspamphlet, Preisblankette, Bieterselbstauskunft)
- Auswahl und Vertragsverhandlungen

IHR NUTZEN

Durch die Fremdvergabe der Logistiktätigkeiten konnte eine Einsparung von 20% gegenüber dem Benchmark der eigenen Logistik erzielt werden.

Weiterhin wurden die Prozesse durch das Outsourcing nochmals gestrafft sowie mit dem Dienstleister eine jährlicher Optimierungsanteil vereinbart. Somit werden auch zukünftig die Logistikkosten weiter reduziert werden.